



Coalitieakkoord Den Helder 2026-2030

Den Helder weer op koers



Inhoud

Inleiding	5
1. Den Helder weer op koers	6
2. Sociale Veerkracht	8
Kansrijke buurten	8
Maatschappelijke opvang en vrouwenopvang	8
Jeugd	9
Asielbeleid en integratie van statushouders en nieuwkomers.....	9
Prioriteiten in veiligheid	10
Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo)	11
Participatie, werk en inkomen	12
Volksgezondheid, preventie, Wijksteunpunten en integrale toegang.....	13
Onderwijs en huisvesting	14
Armoede en schuldhulpverlening	14
Inclusie.....	14
Regio.....	15
Maritiem Cluster, havenontwikkeling, luchthaven en kennishaven.....	16
Waddenzee.....	17
Toekomst energie.....	17
Mobiliteit en bereikbaarheid	18
Toerisme en recreatie	19
Evenementen.....	19
Winkelgebieden en bedrijventerreinen	20
Samen op Kop in het ruimtelijk domein.....	20
Arbeidsmarkt.....	21
Blue port en stedelijke positionering	21
4. Unieke Leefomgeving	22
Gebiedsontwikkelingen en wonen	22
Zeestad 2.0	23
Omgevingsvisie en omgevingskwaliteit.....	23
Duurzaamheid.....	23
Erfgoed en cultuur.....	24
Openbare ruimte: beheer, onderhoud en toekomstbestendige inrichting.....	25
Dierenwelzijn.....	26
Sport en bewegen.....	26
5. Organisatie en dienstverlening	27
Organisatieontwikkeling	27
Inwonerparticipatie - Van participeren naar samenwerken	28
Jongerenparticipatie	28
6. Financiële stabiliteit en herstel	29
Portefeuilleverdeling.....	30

Inleiding

De partijen Behoorlijk Bestuur voor Den Helder en Julianadorp, CDA, VVD, Beter voor Den Helder en D66 slaan met dit coalitieakkoord Den Helder weer op koers, de handen ineen voor een sterk, leefbaar en toekomstbestendig Den Helder. Vanuit ieder eigen gedachtegoed, maar met een gezamenlijke overtuiging: politiek moet niet draaien om stilstand, maar om doen, samenwerken en zichtbaar resultaat voor inwoners.

De komende bestuursperiode 2026-2030 staat in het teken van goed bestuur: betrouwbaar, duidelijk en dichtbij de inwoners. Een gemeente die keuzes durft te maken, financieel verantwoord handelt en ruimte geeft aan initiatief, ondernemerschap en samenwerking. Wij kiezen voor een bestuur dat luistert, maar ook doorpakt. Met aandacht voor veiligheid, wonen, zorg, economie, bereikbaarheid en een sterke leefomgeving bouwen wij verder aan een gemeente waar inwoners trots op kunnen zijn.

Tegelijkertijd zijn wij eerlijk over de financiële uitdagingen waar Den Helder voor staat. De financiële positie van de gemeente vraagt om realisme, duidelijke keuzes en verantwoord bestuur. Daarom kiezen wij voor een koers waarin uitgaven kritisch worden beoordeeld, processen efficiënter worden ingericht en investeringen gericht bijdragen aan de toekomst van onze gemeente. Niet alles kan meer vanzelfsprekend, maar juist door focus aan te brengen en prioriteiten te stellen, werken wij aan een financieel gezonde gemeente met ruimte voor noodzakelijke investeringen en een stabiele toekomst.

Den Helder staat voor grote uitdagingen, maar juist ook voor grote kansen. Door de kracht van onze maritieme positie, de ontwikkeling van het maritiem cluster, de kust, de haven en onze sterke gemeenschappen, werken wij aan een gemeente waarin leefbaarheid, economische groei en sociale betrokkenheid hand in hand gaan. Samen zetten wij koers naar een stabiel, daadkrachtig en toekomstgericht Den Helder - voor huidige én toekomstige generaties.

1. Den Helder weer op koers

Den Helder staat aan de vooravond van een beslissende periode. De gemeente kent hardnekkige sociaal-economische uitdagingen, een aanhoudende druk op wonen en zorg en een kwetsbare financiële positie. Tegelijkertijd ligt er een unieke strategische kans door de ontwikkeling van het Maritiem Cluster, de civiel-militaire samenwerking, de haven, energie en innovatie.

Demografische veranderingen, zoals ontgroening en vergrijzing, vragen om inzet op de aantrekkingskracht van Den Helder voor de balans met het gewenste niveau van voorzieningen, leefbaarheid en economische vitaliteit. Tegelijkertijd kent de gemeente sociaaleconomische kwetsbaarheden en een sterke afhankelijkheid van Defensie. Deze opgaven vragen om duidelijke keuzes en een samenhangende koers voor de lange termijn.

Tegenover deze uitdagingen staan ook grote kansen. Den Helder heeft een unieke strategische ligging en een sterke maritieme identiteit, en kan een betekenisvolle bijdrage leveren aan nationale opgaven op het gebied van wonen, veiligheid, energie en innovatie. Met Den Helder 2050 wordt een stevig fundament gelegd voor die toekomst: een integrale strategische visie en agenda, de stedelijke positionering als Blue Port en een gerichte public-affairs-strategie. Samen vormen zij het kompas voor deze bestuursperiode.

Dit coalitieakkoord bouwt voort op deze koers. Wij kiezen voor opgavegericht werken, samenwerking met partners in de regio en daarbuiten, en voor het verbinden van sociaal, ruimtelijk en economisch beleid. Met focus, tempo en samenhang werken wij aan sociale veerkracht, een brede en toekomstbestendige economie en een unieke leefomgeving, zodat Den Helder ook voor volgende generaties een sterke, leefbare en aantrekkelijke gemeente blijft.

De coalitie bouwt voort op drie samenhangende kerntrajecten die richting geven aan de ontwikkeling van Den Helder op de lange termijn: de integrale strategische visie en agenda 2050, de stedelijke positionering als Blue Port en een gerichte public-affairs-strategie.

De stedelijke positionering van Den Helder als Blue Port geeft inhoud aan de unieke maritieme identiteit van de stad. Den Helder profileert zich als een plek waar maritieme en civiel-militaire samenwerking, innovatie, economische ontwikkeling en ecologische en sociale veerkracht samenkomen. Deze positionering wordt vertaald naar concrete projecten en investeringen, met verbindingen naar onder meer het Maritiem Cluster, energietransitie, kansrijke buurten, toerisme en onderwijs. Blue Port is daarmee een sleutel voor economische versterking én maatschappelijke meerwaarde.

De public-affairs-strategie zorgt ervoor dat Den Helder haar belangen effectief behartigt bij provincie, Rijk en Europa. Door gerichte positionering, samenwerking en lobby vergroot de gemeente haar invloed op beleidsvorming en toegang tot investeringen en programma's. Public affairs is hiermee een randvoorwaarde voor structurele financiering, bestuurlijke slagkracht en duurzame ontwikkeling van de stad en regio.

Samen vormen deze drie kerntrajecten het strategisch kompas voor deze bestuursperiode. Zij verbinden ambitie met uitvoering en maken het mogelijk om met focus, partnerschap en tempo te werken aan een sociaal veerkrachtige, economisch sterke en leefbare toekomst voor Den Helder. De komende bestuursperiode staat nadrukkelijk in het teken van uitvoeren, versnellen en zichtbaar resultaat. Projecten mogen niet jarenlang blijven hangen in onderzoeken, procedures en processtappen, maar moeten daadwerkelijk worden gerealiseerd.

De coalitie gaat voor:

- bestuurlijke stabiliteit;
- financieel herstel naar stabiliteit en daarbij de beheersing van financiële risico's op middel- en grote projecten;
- opgavegericht werken, met samenhang tussen sociaal, economisch en ruimtelijk beleid;
- versnelling waar mogelijk en begrenzing waar noodzakelijk;
- een gemeente die betrouwbaar, nabij en handhavend is en die denkt vanuit oplossingen in plaats van beperkingen.

Helder(s)je rolduiding

- de gemeenteraad stelt kaders en bestuurt op hoofdlijnen, het college voert uit;
- verbonden partijen werken in opdracht en binnen duidelijke kaders;
- regionaal samenwerken waar het moet, lokaal sturen waar het kan;
- regionaal samenwerken betekent ook een evenredige verdeling van financiële uitgaven.

2. Sociale Veerkracht

Kansrijke buurten

De komende jaren blijven wij onze inzet focussen op de zeven kansrijke buurten, de samenwerking in de alliantie zetten wij voort.

Den Helder kiest voor gelijke kansen, ongeacht de wijk waarin je opgroeit. Samen met woningcorporaties, onderwijs, zorg en veiligheidspartners werken we in de Alliantie voor Den Helder aan een generatielange aanpak voor de buurten waar problemen zich opstapelen.

Vanaf 2026 investeren we gericht in leefbaarheid, veiligheid en perspectief in delen van het centrum, Nieuw Den Helder en Tuindorp-Oost. We doen dit samen met bewoners, met zichtbare maatregelen én langjarig commitment, in lijn met nationale programma's.

Zo maken we van Den Helder een stad waar afkomst of postcode niet bepaalt welke kansen je krijgt.

Voor de robuustheid van de generatielange aanpak moeten de alliantiepartners bereid zijn structurele middelen te investeren. Vanuit het besef dat de gemeente een cruciale partner is in de samenwerking rondom de kansrijke buurten willen wij als coalitie een voorttrekkersrol nemen en structurele middelen inzetten ten behoeve van onze kansrijke buurten. Daarom zijn wij bereid om de komende tien jaar structurele middelen te investeren van € 600.000 per jaar.

Maatschappelijke opvang en vrouwenopvang

Dak- en thuisloosheid

Dak- en thuisloosheid is ook in Den Helder een urgente opgave. Op basis van de ETHOS-telling werken wij regionaal samen aan een gerichte aanpak, met speciale aandacht voor kinderen, jongeren en verborgen dakloosheid. Wij verleggen de focus van opvang naar wonen (Wonen Eerst), versterken Housing First en zorgen voor voldoende, passende opvang zolang dat nodig is. Tegelijk zetten wij in op meer betaalbare woningen en preventie om dakloosheid structureel terug te dringen.

In de randen van het centrum realiseren wij een nieuwe dagopvang voor dak- en thuislozen in samenwerking met onze partners.

Daarbij zetten wij in op passende woonoplossingen, die andere inwoners niet raken, voor inwoners met aanpassingsproblematiek, waarbij wij koppelkansen zien met gerelateerde vraagstukken.

Vrouwenopvang

Wij zetten ons in voor een veilige en toegankelijke vrouwenopvang in Den Helder. We verkennen de mogelijkheid om opvang te transformeren naar een Oranje Huis, zodat vrouwen en kinderen die te maken krijgen met huiselijk geweld snel, veilig en integraal ondersteund worden. Daarbij werken we samen met ketenpartners en zorgen we voor passende zorg, beschermde opvang en een perspectief op zelfstandig wonen.

Jeugd

De jeugd van Den Helder heeft de toekomst. Daarom investeren we in gelijke kansen, een gezonde ontwikkeling en passende ondersteuning voor kinderen en jongeren. We zetten in op vroegsignalering en preventie, met een wijkgerichte aanpak waarin scholen, jeugdteams, zorgorganisaties en welzijnspartners nauw samenwerken. Scholen spelen een belangrijke rol in het signaleren van problemen en het bieden van ondersteuning dichtbij huis.

We versterken de samenwerking tussen onderwijs, zorg en jeugdhulp, onder andere door de inzet van brugfunctionarissen op basisscholen en het benutten van wijksteunpunten. Gezinnen krijgen zoveel mogelijk één vast aanspreekpunt, zodat ondersteuning vanuit verschillende domeinen beter op elkaar aansluit en gezinnen sneller en effectiever geholpen worden.

We kiezen ervoor om problemen zo vroeg mogelijk aan te pakken. Door preventieve en groepsgerichte interventies in te zetten, willen we voorkomen dat problemen verergeren en zwaardere jeugdzorg nodig is. Wanneer preventieve ondersteuning onvoldoende effect heeft of de problematiek ernstig is, blijft maatwerk en passende specialistische hulp beschikbaar.

De druk op de jeugdzorg en de kosten zijn de afgelopen jaren sterk toegenomen, terwijl de problematiek complexer wordt. Daarom zetten we in op effectieve en doelmatige jeugdzorg, zonder de kwaliteit van ondersteuning uit het oog te verliezen. We monitoren de resultaten van preventieve maatregelen beter, zodat inzichtelijk wordt welke aanpak daadwerkelijk werkt. Ook blijven we inzetten op regionale samenwerking en inkoop om zorg efficiënter, toegankelijker en toekomstbestendig te organiseren.

Asielbeleid en integratie van statushouders en nieuwkomers

Den Helder neemt haar wettelijke verantwoordelijkheid op het gebied van asielopvang serieus, maar kiest voor een beheerste schaal. Het aantal asielopvangplaatsen wordt teruggebracht naar de aantallen uit de Spreidingswet: 234 plaatsen. Met het COA en het Rijk maken wij heldere afspraken om tot dit aantal te komen, waarbij wij bestaande regionale ruilafspraken - zoals de samenwerking met Texel - respecteren. Dit is tevens van belang om te voorkomen dat reguliere woningen worden onttrokken aan de Helderse woningmarkt.

Opvang wordt geconcentreerd op één locatie. Samen met het COA onderzoeken wij hoe Doggershoek ook bij een lager bezettingsniveau financieel exploitabel kan blijven, bijvoorbeeld door de locatie breder in te zetten. Voor de opvang van 40 AMV-plaatsen blijft de Doggerij behouden.

Nieuwkomers die in Den Helder worden gehuisvest, doen vanaf dag één mee. De gemeente ondersteunt hen actief bij het leren van de Nederlandse taal en het vinden van werk, samen met lokale partners. Integratie van statushouders is een gedeelde verantwoordelijkheid van gemeente, woningcorporaties, onderwijs en het maatschappelijk middenveld.

Prioriteiten in veiligheid

Veiligheid is een randvoorwaarde voor een leefbare en sterke gemeente Den Helder. In de komende bestuursperiode zetten wij gericht in op het vergroten van de veiligheid en weerbaarheid van onze stad en wijken, met oog voor zowel preventie als handhaving.

Een belangrijke prioriteit is de aanpak van overlast door personen met onbegrepen gedrag. Wij versterken de samenwerking tussen zorg, veiligheid en het sociaal domein, zodat signalen sneller worden opgepakt en passende ondersteuning en interventies tijdig kunnen worden ingezet. Daarbij staat zowel de veiligheid van de omgeving als de zorg voor de betrokken personen centraal.

Cybercriminaliteit vormt een toenemende bedreiging voor inwoners, ondernemers en de gemeentelijke organisatie. Wij investeren in preventie, bewustwording en digitale weerbaarheid, en ondersteunen inwoners bij het herkennen en voorkomen van digitale criminaliteit.

De coalitie zet onverminderd in op een stevige preventieve aanpak van jeugdcriminaliteit. Met Preventie met Gezag zetten wij in op meerjarige middelen, waarmee we gericht en langdurig in jongeren in kwetsbare wijken kunnen investeren, door integraal samen te werken op school, thuis, in de wijk en online. Zo bieden we jongeren perspectief, versterken we hun weerbaarheid en voorkomen we afglijden naar criminaliteit.

En verder zetten wij in op het versterken van de weerbaarheid en leefbaarheid in wijken (wijkgerichtwerken). Dit doen wij door zichtbaar en aanspreekbaar bestuur, nauwe samenwerking met bewoners en wijkpartners en door te investeren in sociale cohesie. Het inzetten van technologische instrumenten (zoals drones) helpen ons daarbij. Alleen samen met inwoners maken en houden we Den Helder veilig.

Door een veranderende geopolitieke context bereidt ook Den Helder zich voor op haar weerbaarheid. Een weerbaar Den Helder richt zich intern en extern op het versterken van bestuurlijke en maatschappelijke weerbaarheid tegen fysieke, digitale en sociale dreigingen.

Vrijwilligersorganisaties met belangrijke veiligheidstaken koesteren wij, het belang voor de samenleving is essentieel. Zij vervullen een onmisbare rol in de veiligheid van onze gemeente. Het zijn in de kern zelfstandige, lokaal gewortelde organisaties waarbij verantwoordelijkheden horen die primair bij henzelf liggen.

Tegelijkertijd erkennen wij dat deze maatschappelijke partners niet altijd zelfstandig in staat zijn om alle randvoorwaarden duurzaam te organiseren. In die gevallen neemt de gemeente haar rol door actief te verbinden en waar nodig aan te jagen.

Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo)

De Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) is van groot belang voor inwoners die (tijdelijk) niet volledig zelfredzaam zijn. Met ondersteuning zoals hulp bij het huishouden, begeleiding, dagbesteding, hulpmiddelen, woningaanpassingen, vervoer en kortdurend verblijf zorgen wij ervoor dat inwoners zo lang mogelijk zelfstandig thuis kunnen wonen en blijven meedoen in de samenleving.

De Wmo staat onder toenemende druk. Demografische ontwikkelingen, stijgende zorgkosten, inflatie en personeelstekorten bij zorgaanbieders leiden tot financiële en uitvoeringsvraagstukken. Tegelijkertijd neemt de vraag naar ondersteuning toe en vraagt dit om scherpe keuzes om de Wmo toegankelijk en betaalbaar te houden. Wij blijven inzetten op maatwerk, onder andere via het toepassen van de omgekeerde toets, waarbij de ondersteuningsvraag van de inwoner centraal staat binnen de wettelijke kaders.

In de komende bestuursperiode ligt de focus op het op orde brengen en houden van de uitvoering. Het wegwerken van achterstanden, het verkorten van doorlooptijden en het verbeteren van de dienstverlening aan inwoners hebben prioriteit. Monitoring van instroom, doorlooptijden en kwaliteit van besluiten blijft daarbij essentieel. Digitalisering en het verminderen van administratieve lasten dragen bij aan een efficiëntere uitvoering en beter inzicht in de effecten van het beleid.

Financieel blijven er risico's bestaan. Beheersmaatregelen zijn ingezet, maar de ontwikkeling van de Wmo-uitgaven vraagt blijvende aandacht. Landelijke besluiten, zoals de voorgenomen invoering van een inkomensafhankelijke eigen bijdrage (voorzien per 2027), hebben directe gevolgen voor het lokale beleid. Wij volgen deze ontwikkelingen nauwgezet en bereiden ons hierop tijdig voor, met oog voor toegankelijkheid en rechtvaardigheid.

Wij evalueren bestaande contracten met zorgaanbieders en het doelgroepenvervoer, mede in het licht van mogelijke regionale samenwerking. Deze evaluaties vormen de basis voor nieuwe contracten richting 2028, met als doel een toekomstbestendige, betaalbare en goed uitvoerbare Wmo voor Den Helder.

Binnen dit thema maken wij concrete keuzes die gericht zijn op financiële beheersbaarheid.

Wij versoberen de Collectieve Zorgverzekering voor Minima (CZM). Het instrument wordt toegespitst op inwoners met een chronische ziekte of handicap en die daarbij een inkomen hebben tot maximaal 120% van de bijstandsnorm. Deze keuze levert een besparing op, wij erkennen daarbij dat deze maatregel op langere termijn ook kan leiden tot hogere maatschappelijke kosten. Daarom treffen wij flankerende maatregelen gericht op het beheersen van deze effecten. Hierbij richten wij ons op maatregelen die effectiever en toekomstbestendig zijn, met oog voor zowel financiële houdbaarheid als maatschappelijke impact.

De keuze om de CZM te beperken gaat gepaard met een kritische herijking van onze rol in het bieden van inkomensondersteuning. Hoewel een gemeentelijke bijdrage aan zorgverzekeringen niet wettelijk verplicht is, blijft armoedepreventie een kerntaak. Wij richten ons daarom op maatregelen die effectiever en toekomstbestendig zijn, met oog voor zowel financiële houdbaarheid als maatschappelijke impact.

Wij brengen het Wmo taxivervoer in balans, zodat ondersteuning beschikbaar blijft voor inwoners die dit echt nodig hebben, terwijl we tegelijkertijd sturen op doelmatig gebruik en beheersbare kosten.

Daarom kiezen wij voor een fundamentele herijking van de indicatiestelling. De huidige ruime normen worden aangepast naar een basisindicatie van 60 ritten per jaar, met de mogelijkheid om - waar noodzakelijk - maatwerk te leveren tot een hoger aantal ritten. Hiermee sluiten wij beter aan op het feitelijke gebruik en stimuleren wij bewuste inzet van het vervoer.

Deze koers is nadrukkelijk niet alleen gericht op beperking, maar op het gericht ondersteunen van mobiliteit en zelfredzaamheid.

Tegelijkertijd onderzoeken en ontwikkelen wij flankerend beleid om bereikbaarheid en participatie te waarborgen. Hierbij denken wij onder meer aan;

- het versterken van collectieve en informele vervoersvoorzieningen, zoals vrijwilligersvervoer;
- het stimuleren van alternatieven voor korte ritten;
- het verbeteren van informatievoorziening en ondersteuning richting inwoners bij het maken van passende vervoerskeuzes;
- het monitoren van effecten op deelname aan maatschappelijke activiteiten.

Op deze manier zorgen wij voor een toekomstbestendig vervoerssysteem: betaalbaar, toegankelijk en gericht op de inwoners die het het hardst nodig hebben.

De hulp bij het huishouden wordt teruggebracht naar de kern van de voorziening: het realiseren van een schoon en leefbaar huis. De inzet van ondersteuning wordt doelmatiger ingericht door een lagere uren-toekenning per cliënt, een striktere toepassing van gebruikelijke hulp en een beperking tot de noodzakelijke kernruimtes in de woning.

De coalitie onderkent dat deze koers een verandering vraagt van inwoners en hun sociale netwerk. Daarom zetten we tevens in op flankerend beleid. Centraal hierin staat het versterken van de eigen regio en zelfredzaamheid, en het beter benutten van informele netwerken en voorliggende voorzieningen.

Participatie, werk en inkomen

Participatie, werk en inkomen maken onlosmakelijk deel uit van het brede sociaal domein. Onze sociale infrastructuur moet een duidelijke en structurele verbinding krijgen met het programma de Stevige Lokale Teams. De inrichting van werk en participatie moet aansluiten bij de herinrichting van het zorg- en ondersteuningslandschap en de Regiovisie Sociaal Domein.

De aankomende bestuursperiode worden er besluiten voorgelegd over de toekomstige gemeenschappelijke regeling Gesubsidieerde arbeid (GRGA) en regionale governance om continuïteit en invloed te borgen. Dit is een regionaal samenwerkingsverband waarin gemeenten afspraken maken over gesubsidieerde arbeid en het ondersteunen van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Wij zetten in op het gecombineerd sociaal ontwikkelbedrijf, waarbij het re-integratiedeel en het inkomensdeel van de gemeente, kortweg Werk & Inkomen en het sociaal ontwikkelbedrijf als één organisatie verdergaan. Het onlangs opgerichte RWC (Regionale Werk Centrum) maakt hier een integraal onderdeel vanuit.

Daarnaast zien wij kansen om deze ontwikkelingen aan te vliegen vanuit diverse beleidsterreinen, denk daarbij aan armoede- en arbeidsmarktbeleid. Ten slotte zetten wij als coalitie in op het vereenvoudigen van de huidige governance, waarbij er ook wordt gekeken naar de toekomstbestendigheid van de werksoorten en dienstverlening.

Volksgezondheid, preventie, Wijksteunpunten en integrale toegang

In de nieuwe bestuursperiode kiezen wij nadrukkelijk voor het voortzetten en versterken van investeringen in preventie. Door problemen bij inwoners vroegtijdig te signaleren en aan te pakken, voorkomen we dat zij later aangewezen zijn op zwaardere en duurdere vormen van zorg en ondersteuning. Preventie draagt bij aan gezonde, veerkrachtige inwoners en een leefbare gemeente.

Wij hanteren hierbij het uitgangspunt van positieve gezondheid: niet alleen de afwezigheid van ziekte, maar juist het vermogen van mensen om met fysieke, mentale en sociale uitdagingen om te gaan en eigen regie te voeren over hun leven. Dit betekent dat we niet alleen kijken naar zorg, maar ook naar factoren zoals zingeving, sociale contacten, leefomgeving en participatie.

Door in te zetten op sterke wijken, waar inwoners elkaar kennen, ondersteunen en meedoen, versterken we deze brede gezondheid. Zo bouwen we aan een gemeente waarin inwoners zich gezond voelen, kunnen meedoen en zich duurzaam kunnen ontwikkelen.

Tegelijkertijd is een sterke samenwerking tussen partners in de wijk van groot belang. Professionals en organisaties in zorg, welzijn, onderwijs en veiligheid blijven elkaar actief opzoeken en versterken. Zo zorgen we ervoor dat inwoners snel en laagdrempelig de juiste ondersteuning krijgen, dicht bij huis en passend bij hun situatie.

Bovendien herintroduceren wij de voelsprietten, oren en ogen in de wijk. Betrokken vooruitgeschoven posten, in de vorm van wijkconciërges, die er zijn voor het oplossen van kleine ergernissen in de buurt, bewoners ondersteunen en het signaleren van sociale problemen.

Het belang van wijksteunpunten als laagdrempelige voorzieningen voor ontmoeting, ondersteuning en signalering in de wijken wordt onderkend. Tegelijkertijd zien wij de noodzaak om kritisch te kijken naar het nut, de noodzaak en de effectiviteit van de huidige inrichting.

Daarom spreken wij af om gedurende een periode van één jaar een grondige evaluatie uit te voeren naar de wijksteunpunten. In deze evaluatie wordt onder meer gekeken naar:

- de mate waarin de wijksteunpunten bijdragen aan sociale samenhang en ondersteuning van inwoners;
- het bereik van verschillende doelgroepen;
- de kosteneffectiviteit en doelmatigheid van de ingezette middelen;
- de samenwerking met maatschappelijke partners en vrijwilligers;
- de behoefte aan een andere inrichting, spreiding of werkwijze.

Op basis van deze evaluatie maakt de coalitie een afgewogen keuze over de toekomst van de wijksteunpunten.

Onderwijs en huisvesting

Den Helder staat voor een grote vernieuwingsopgave op het gebied van onderwijshuisvesting. Samen met schoolbesturen werken we aan minder, maar sterkere en toekomstbestendige scholen, met een goede spreiding over de wijken. Daarbij versterken we bestaande Integrale Kindcentra (IKC's), zodat onderwijs, opvang en ondersteuning beter op elkaar aansluiten.

We zetten in op een rijke schooldag, waarin kinderen niet alleen leren in de klas, maar ook in aanraking komen met sport, cultuur, muziek en andere vormen van talentontwikkeling. Daarnaast stimuleren we groene en klimaatbestendige schoolpleinen die uitnodigen tot bewegen, spelen en ontmoeten, en tegelijkertijd ingezet kunnen worden voor natuur- en klimaateducatie.

Goed en toekomstbestendig voortgezet onderwijs is van groot belang voor de aantrekkelijkheid en ontwikkeling van onze gemeente. De scholengemeenschap voor het voortgezet onderwijs Scholen aan Zee staat voor een noodzakelijke vernieuwing, zowel in huisvesting als in faciliteiten. Die opgave vraagt om substantiële investeringen, waarbij ook de gemeente haar verantwoordelijkheid neemt.

De kosten voor leerlingenvervoer in Den Helder stijgen, mede door veel vervoer over korte afstanden. De coalitie brengt de afstandsgrens daarom terug naar 4 kilometer, zodat de regeling weer beter aansluit bij de bedoeling: zelfstandigheid waar mogelijk en inzet van ouders bij korte afstanden.

Deze maatregel richt het vervoer op de juiste doelgroep. Maatwerk blijft mogelijk bij bijzondere omstandigheden en we zorgen voor een zorgvuldige overgang.

Armoede en schuldhulpverlening

In Den Helder mag niemand vastlopen door armoede of problematische schulden. We kiezen voor een menselijke, toegankelijke en preventieve aanpak waarin vertrouwen, vroegsignalering en perspectief centraal staan. De bijstandsnorm houden we op 120%. Hiermee blijft het bestaande voorzieningenniveau in stand en wordt beoogd financiële stabiliteit en voorspelbaarheid te bieden aan inwoners die afhankelijk zijn van deze ondersteuning.

Inclusie

Inclusie vormt een vanzelfsprekend uitgangspunt in ons handelen. We blijven onder andere uitvoering geven aan het VN-Verdrag Handicap door inclusie integraal mee te nemen in bestaande beleidsopgaven, zoals preventie, de aanpak in de wijken, onderwijshuisvesting, openbare ruimte, sport, cultuur en mobiliteit. Waar we investeren in voorzieningen en gebiedsontwikkeling, zorgen we dat deze toegankelijk en bruikbaar zijn voor iedereen. Daarbij staan we voor een inclusieve samenleving waarin iedereen, ongeacht beperking, gender, afkomst, leeftijd, seksuele oriëntatie of levensovertuiging, gelijkwaardig kan deelnemen.

Zo versterken we inclusie stap voor stap, zonder extra beleidsdruk, maar door slim aan te sluiten bij lopende en nieuwe ontwikkelingen.

Regio

Den Helder staat niet op zichzelf. De opgave waarvoor wij staan op het gebied van wonen, bereikbaarheid, zorg, economie, energie en arbeidsmarkt overstijgen de gemeentegrenzen.

Wij zien regionale samenwerking als een middel om de kwaliteit en slagkracht van gemeenten te versterken. Binnen de regio stimuleren wij daarom het actief delen en benutten van elkaars expertise, capaciteit en specialistische kennis. Zo voorkomen we onnodige externe inhuur of dat iedere gemeente afzonderlijk dezelfde voorzieningen of kennisstructuren moet opbouwen.

Nieuwe bureaucratie, extra managementlagen of vrijblijvende overlegstructuren passen daar niet bij. Regionale samenwerking moet praktisch, efficiënt en resultaatgericht zijn. Daarbij geven wij actief uitvoering aan de gezamenlijk vastgestelde regiovisies, met behoud van lokale regie.

3. Brede draagkrachtige economie

Maritiem Cluster, havenontwikkeling, luchthaven en kennishaven

Den Helder is en blijft een uniek maritiem knooppunt van Nederland. Het Maritiem Cluster vormt de strategische pijler onder de economische ontwikkeling van de stad en regio en levert een essentiële bijdrage aan nationale veiligheid, de energietransitie op de Noordzee en hoogwaardige werkgelegenheid. Cofinanciering van de ontwikkeling van het Maritiem Cluster, inclusief de toekomst van Den Helder Airport, wordt structureel geborgd in de meerjarenbegroting. In deze bestuursperiode zetten wij onverminderd in op het versterken en versnellen van dit cluster, in nauwe samenwerking met de provincie Noord-Holland en het Rijk, in het bijzonder het ministerie van Defensie.

Wij voeren het Bestuursakkoord Ontwikkeling Maritiem Cluster (2023) en de aanvullende financiële principeafspraken uit het addendum op dit akkoord (2025) voortvarend uit en versterken de regie via het programmabureau Maritiem Cluster, zodat samenhang, tempo en realisatiekracht worden geborgd. De groei van de Koninklijke Marine, de ontwikkeling van offshore energie en nieuwe maritieme technologieën bieden unieke kansen, die wij benutten in combinatie met aandacht voor leefbaarheid, bereikbaarheid en ruimtelijke kwaliteit.

In de periode 2026 - 2030 realiseren wij één samenhangend totaalplan voor de havenontwikkeling. In de planologische procedure worden alternatieven uit het verleden zorgvuldig afgewogen op basis van de doelstellingen van het Maritiem Cluster en nader onderzocht via een MER-procedure. Via deze procedure worden projecten als Het Nieuwe Diep/Nieuwe Werk, de Moormanbrug, de Ravelijnbrug, ontwikkeling Buitenveld en de vernieuwing van de TESO-veerhaven integraal uitgewerkt en planologisch verankerd. In het kader van het project havendijk van het HHNK, wordt in deze periode de kadeverbreding uitgevoerd. Bovendien wordt in deze periode het voorkeursscenario van de vaarroute Willemsoord gerealiseerd. Deze investeringen zijn randvoorwaardelijk voor een toekomstbestendige haven en een goed functionerend maritiem ecosysteem.

Daarnaast zetten wij in lijn met de getekende intentieovereenkomst met de Provincie en het Rijk (2025), in op de verdere ontwikkeling van Luchthaven Den Helder en Maritiem Vliegveld De Kooy als onmisbare schakels in het Maritiem Cluster. Civiele en militaire functies worden in samenhang doorontwikkeld, met ruimte voor offshore-activiteiten, innovatie en nieuwe toepassingen zoals maritieme drones en elektrisch vliegen. Wij streven naar heldere ruimtelijke kaders en voorspelbare besluitvorming, met oog voor veiligheid, milieu en de omgeving.

Tot slot investeren wij in de kennishaven en de ontwikkeling van een civiel-militaire maritieme campus. Hiermee versterken wij innovatie, kennisontwikkeling en de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt, zodat voldoende gekwalificeerd personeel beschikbaar blijft voor de maritieme en energie gebonden sectoren. Zo bouwen wij aan een sterk, innovatief en toekomstbestendig Den Helder, waarin het Maritiem Cluster een blijvende motor is voor economische en maatschappelijke vooruitgang.

Waddenzee

De Waddenzee, UNESCO werelderfgoed, is een voor Nederland uniek gebied met (getijden)natuur, eilanden en een lange kustlijn waar Den Helder onderdeel van is.

Behoud en verbeteren van de unieke natuur is het vertrekpunt voor het gebied. Daarnaast is de Waddenzee ook maatschappelijk en economisch van belang. Denk daarbij aan (vaar)recreatie, visserij, verkeer en vervoer (veerboten). Samen met andere gebiedspartners, regionale en landelijke overlegtafels zet Den Helder zich meer dan gemiddeld in voor het belang alle gemeenten.

Toekomst energie

We stellen voor de kaders te wijzigen zodat geen nieuwe zonneweides gerealiseerd kunnen worden op gronden die daar nu voor beschikbaar zijn. Huidige zonneweides worden bovendien uitgefaseerd ten behoeve van kansen woningbouw en economische ontwikkelingen op de gronden die nu ingezet worden voor zonneweides.

Met betrekking tot energie kiest de coalitie in Den Helder bewust voor een aanpak die inspeelt op de toenemende netcongestie. Nieuwe en bestaande grootschalige energie-initiatieven worden gefaciliteerd wanneer zij aantoonbaar passen binnen de beschikbare netwerkcapaciteit of bijdragen aan slimme oplossingen daarvoor. Daarbij wordt nadrukkelijk gekeken naar initiatieven die economische kansen bieden en bijdragen aan structurele werkgelegenheid in de regio.

Energie in de wijken - de inwoner voorop

In de wijken van Den Helder staat de inwoner voorop. De energietransitie raakt mensen direct in hun woning, hun woonlasten en hun leefomgeving. Juist daarom kiest de coalitie voor een zorgvuldige en mensgerichte benadering. Dit kan betekenen dat collectieve oplossingen, zoals een warmtenet of andere grootschalige energiesystemen, niet altijd eenvoudig of vanzelfsprekend zijn om te realiseren.

Draagvlak, betaalbaarheid en keuzevrijheid zijn hierbij leidend. Bewoners moeten goed geïnformeerd zijn, kunnen meepraten en waar mogelijk kunnen meebeslissen over de stappen die in hun wijk worden gezet. Als collectieve oplossingen worden onderzocht, gebeurt dit met oog voor maatwerk en de specifieke situatie van de wijk, waarbij technische haalbaarheid niet zwaarder weegt dan sociaal vertrouwen en praktische uitvoerbaarheid.

De gemeente neemt hierin een faciliterende en verbindende rol: stimulerend waar het kan, terughoudend waar het moet. Zo wordt gebouwd aan een energietransitie die niet alleen duurzaam is, maar ook rechtvaardig, begrijpelijk en gedragen door de inwoners van Den Helder.

Den Helder verkent innovatieve oplossingen om economie en energievoorziening toekomstbestendig te maken. In dat kader wordt het zorgvuldige vervolgtraject voortgezet rond een mogelijke Small Modular Reactor (SMR) op Kooypunt. Dit traject is verkennend van aard en gericht op objectieve en juridisch robuuste besluitvorming. Een SMR biedt kansen voor betrouwbare en schone energievoorziening, versterkt de positie van Den Helder als energiehub en kan een belangrijke impuls geven aan werkgelegenheid en economische ontwikkeling in de regio.

Marktverkenning, transparantie en maatschappelijke betrokkenheid staan centraal. Eventuele vervolgstappen worden gefaseerd en altijd afzonderlijk aan de gemeenteraad voorgelegd.

Mobiliteit en bereikbaarheid

Bereikbaarheid is een cruciale randvoorwaarde voor economische groei, werkgelegenheid en een aantrekkelijk vestigingsklimaat. Den Helder is een economisch knooppunt van nationaal belang, met een sterk maritiem cluster, een vitale toeristische sector en een groeiende stad. Een goed functionerende infrastructuur is onmisbaar om deze economische potentie te verzilveren.

Wij investeren daarom in een toekomstbestendige infrastructuur mobiliteitssysteem dat economische ontwikkeling mogelijk maakt én ondersteunt. Ons uitgangspunt is helder: groei van werk, wonen en toerisme moet kunnen, zonder dat files, onbetrouwbare reistijden of parkeerdruk de regio afremmen. Mobiliteit is daarbij geen doel op zich, maar een strategisch instrument om bedrijvigheid, bereikbaarheid en leefbaarheid in balans te houden. Alle gebruikers daarvan, waaronder ook Texel, dragen daar (financiële) verantwoordelijkheid voor.

Wij willen de bereikbaarheid van Den Helder de komende jaren merkbaar verbeteren. Dat betekent concreet inzet op kortere reistijden, betere doorstroming richting de Kop van Noord-Holland en een sterkere verbinding met de rest van Nederland. Een regio met het strategische belang van Den Helder verdient een betrouwbare verbinding met de Randstad binnen één uur. Daarom maken wij reistijdverkorting richting Alkmaar, Amsterdam en de A7 tot speerpunt van onze lobby richting provincie en Rijk. Daarbij zetten wij actief in op infrastructurele verbeteringen op de N9, N99 en de realisatie van de N77 als snellere, directe verbinding tussen Den Helder, de A7 en Westfriesland.

Samen met onder andere de gemeenten in de Kop van Noord-Holland, de provincie Noord-Holland, het Rijk en Defensie in het bijzonder werken we aan een samenhangend pakket van maatregelen en een actieve lobby voor bovenregionale investeringen. Zo zorgen we dat Den Helder (en Texel) concurrerend, bereikbaar en economisch sterk blijven - op weg naar 2050. Deze aanpak maakt integraal onderdeel uit van de public affairs strategie (strategische belangenbehartiging).

De coalitie streeft naar een logisch en functioneel verkeersbeleid waarin veiligheid, bereikbaarheid en uitvoerbaarheid in balans zijn. Maatregelen moeten aansluiten bij de functie van de weg en de praktijk van gebruikers.

De verdere uitbreiding van 30 km-zones wordt onhold gezet. Uitgangspunt is gerichte toepassing in verblijfsgebieden, terwijl hoofd- en doorgaande routes hun functie behouden. Beleidskeuzes worden gebaseerd op samenhang, draagvlak en effectiviteit.

Bestaand beleid en visies worden waar nodig aangepast om beter aan te sluiten bij deze uitgangspunten.

Toerisme en recreatie

Den Helder zet in op toerisme en recreatie als middel om de leefbaarheid, brede welvaart en lokale economie te versterken. We bouwen voort op de koers van kust tot cultuur en kiezen nadrukkelijk voor kwaliteit, duurzaamheid en balans met natuur, erfgoed en woonomgeving.

We richten ons op drie pijlers: sterk kusttoerisme in Julianadorp, aantrekkelijk stedelijk toerisme in Den Helder en kleinschalig (agrarisch) toerisme in het buitengebied. Bestaande voorzieningen worden verbeterd en verduurzaamd; nieuwe grootschalige ontwikkelingen zijn we terughoudend in.

Den Helder profileert zich als maritieme stad en toegangspoort tot de Waddenzee. Willemsoord, de Stelling en het Stadshart vormen samen het culturele en recreatieve hart van de gemeente. Evenementen, cultuur en erfgoed versterken elkaar en passen bij het karakter van de stad.

Wij laten onderzoeken of deze profilering een tweede spoor, alternatief of verbetering nodig heeft.

Stranden, duinen en natuurgebieden blijven schoon, veilig en toegankelijk, met oog voor natuurwaarden en zoning. We investeren in goede wandel-, fiets- en vaarroutes en in sterke verbindingen tussen stad, dorp en kust.

Samen met inwoners, ondernemers en partners versterken we het imago van Den Helder, Julianadorp en Huisduinen, met aandacht voor spreiding van bezoekers en een aantrekkelijk aanbod het hele jaar door. Daar zijn we bereid om in te investeren.

De gemeente Den Helder investeert bovendien, mede dankzij een provinciale subsidie, in de ontwikkeling van een toekomstbestendige surf- en watersportlocatie bij Huisduinen. Hiermee verbeteren we de toegankelijkheid van de zee, realiseren we passende voorzieningen zoals een zwempaviljoen en versterken we zowel recreatie als de sociale functie van het gebied.

Evenementen

Den Helder profileert zich steeds nadrukkelijker als maritieme stad van betekenis. (Inter)nationale maritieme evenementen zetten Den Helder op de kaart, versterken het imago van de stad en dragen bij aan de lokale en regionale economie. In samenwerking met partners als Defensie, kennisinstellingen en de regio wordt onder meer Sail georganiseerd. Daarnaast laten lokaal verankerde evenementen, zoals Dag van de Muziek, Rondje Cultuur Huisduinen en Julianapop, zien hoe cultuur, identiteit en leefbaarheid samenkomen en breed worden gewaardeerd door inwoners en bezoekers.

De coalitie onderkent de grote maatschappelijke en economische waarde van deze evenementen. Tegelijkertijd constateren wij dat de financiering momenteel nog in sterke mate afhankelijk is van overheidsmiddelen. Dat maakt evenementen kwetsbaar en beperkt hun groeipotentieel. Daarom zetten wij in op een meer duurzame en evenwichtige financieringsmix.

Wij stimuleren organisatoren om samen met bedrijfsleven, maatschappelijke partners en regionale partijen nieuwe verdienmodellen te ontwikkelen, waarbij sponsoring, publiek-private samenwerking en cofinanciering een grotere rol krijgen. De gemeente blijft een actieve en verbindende partner, maar verschuift van primair financierer naar aanjager. Zo zorgen we ervoor dat evenementenstructureel bijdragen aan de economie, het vestigingsklimaat en de trots van Den Helder, met een gezonde financiële basis voor de toekomst.

Vergunningen worden daarbij afgehandeld volgens het ja-mits principe als proactief uitgangspunt. De gemeente is servicegericht en oplossingsgericht naar inwoners en ondernemers toe.

Winkelgebieden en bedrijventerreinen

Winkelgebieden

Een sterke economie vraagt om aantrekkelijke winkelgebieden en toekomstbestendige bedrijventerreinen. We investeren structureel in een programmatische Winkelgebieden en maken jaarlijks per gebied een uitvoeringsplan.

Lokale ondernemers, horeca en het MKB vormen de ruggengraat van de economie in Den Helder en de leefbaarheid van de stad. De coalitie zet daarom actief in op een levendige en aantrekkelijke binnenstad met ruimte voor horeca, terrassen, evenementen, winkels en ontmoeting.

De gemeente kiest nadrukkelijk voor een ondernemersvriendelijk klimaat met minder regeldruk, snellere en duidelijkere vergunningprocedures en een dienstverlening die denkt vanuit mogelijkheden in plaats van beperkingen.

Procedures voor horeca, evenementen en lokale initiatieven worden waar mogelijk vereenvoudigd, zodat ondernemers en organisatoren sneller duidelijkheid krijgen en initiatieven niet onnodig vastlopen in bureaucratie.

Een bruisende binnenstad en sterke lokale economie zijn essentieel voor de aantrekkelijkheid, leefbaarheid en uitstraling van Den Helder en Julianadorp.

Bedrijventerreinen

Den Helder staat economisch sterk, met defensie, het maritieme cluster, offshore-energie en een stevig MKB als belangrijke motoren voor economische groei.

Tegelijkertijd neemt de druk op beschikbare ruimte fors toe, waardoor zowel lokale ondernemers (veelal MKB) als nieuwe bedrijven voldoende kansen moeten krijgen om zich te kunnen vestigen, maar ook om door te kunnen groeien in Den Helder. Dit vraagt om scherpe keuzes: Den Helder moet een ondernemersvriendelijke gemeente zijn en bestaande bedrijventerreinen moderniseren en verduurzamen. Ook moet er extra ruimte gecreëerd worden door onder andere de ontwikkeling van Kooypunt 4. Daarnaast willen we de samenwerking tussen overheid, onderwijs en ondernemers verder versterken zodat er voldoende juist geschoold personeel is om het werk uit te kunnen voeren.

Samen op Kop in het ruimtelijk domein

Den Helder positioneert zich binnen Samen op Kop als maritieme hoofdstad van de regio en als strategische schakel voor energie, defensie en bereikbaarheid in Noord-Holland Noord. Vanuit onze haven, het maritiem cluster en de aanlanding van energie op zee werken wij samen met regionale partners aan economische versterking, werkgelegenheid en een toekomstbestendige energievoorziening. Regionale afspraken benutten wij om de stad te laten groeien op een manier die bij Den Helder past: met aandacht voor wonen, bereikbaarheid, veiligheid en kansen voor inwoners en ondernemers.

Arbeidsmarkt

Den Helder blijft zich, samen met de andere Kopgemeenten, inzetten voor een sterke aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt. Via het regionale programma Arbeidsmarkt en Onderwijs investeren we in kansrijke sectoren als techniek, zorg, agri en maritieme innovatie. We versterken initiatieven zoals OpKop, TechPark en METIP om jongeren vroegtijdig kennis te laten maken met toekomstbestendige beroepen, praktische leeromgevingen te bieden en talent aan de regio te binden. Zo werken we aan voldoende en goed opgeleid personeel, het verminderen van uitstroom en een duurzaam economisch perspectief voor Den Helder en de Kop van Noord-Holland.

Blue port en stedelijke positionering

Den Helder staat voor opgaven en kansen die de gemeentelijke grenzen overstijgen. De komende bestuursperiode wordt strategische belangenbehartiging structureel ingezet als instrument voor de uitvoering van de strategische ambities van Den Helder. In samenhang met de stedelijke positionering van Blueport en de Integrale Strategische Agenda Den Helder 2050 werken wij aan een gerichte public affairs-strategie, waarmee Den Helder zich sterker positioneert richting provincie, Rijk en Europa. Daarbij verschuift de inzet van een voornamelijk reactieve benadering naar een proactieve aanpak, waarbij Den Helder vroegtijdig aansluit op beleidsontwikkeling, investeringsagenda's en strategische netwerken.

Vanuit haar strategische maritieme positie kan Den Helder een belangrijke bijdrage leveren aan nationale opgaven op het gebied van veiligheid en defensie, energiezekerheid en energietransitie. Om deze rol optimaal te kunnen vervullen, zetten wij als coalitie actief in op de randvoorwaarden die hiervoor noodzakelijk zijn, zoals bereikbaarheid, infrastructuur, kennisontwikkeling, innovatie en samenwerking.

Tegelijkertijd vraagt ook de sociaaleconomische opgave van Den Helder om structurele aandacht vanuit provincie en Rijk. Daarom zetten wij ook actief in op positionering en samenwerking rondom leefbaarheid, brede welvaart en ondersteuning van sociaal kwetsbare wijken, via het Programma Kansrijke buurten.

4. Unieke Leefomgeving

Gebiedsontwikkelingen en wonen

In de vorige woondeal heeft Den Helder aangegeven 1788 woningen te gaan bouwen tussen 2022 en 2030. Tot nu toe hebben wij slechts 527 woningen van dit totaal gerealiseerd. In de aankomende bestuursperiode zal er weer een nieuwe woondeal worden gesloten, waarvoor wij als gemeente moeten aangeven hoeveel woningen wij willen realiseren tot 2036. Wij zetten als coalitie in op de realisatie van minimaal 2000 woningen tussen 2027 en 2036. Hierbij streven wij naar een gebalanceerde mix van nieuwe unieke woonmilieu's passend bij de stedelijke positionering Blue Port en nieuwe betaalbare woningen voor onze huidige en toekomstige inwoners.

We volgen de uitgangspunten van de Wet Versterking Regie Volkshuisvesting en focussen op het aantrekken van draagkrachtige bevolking door woningbouw te ontwikkelen voor deze doelgroep. Hierbij laten we een specifieke verdeling van bijv. 40-30-30 bij nieuwbouw in de gemeente Den Helder los. Dit stemmen we regionaal af. We streven er wel naar om betaalbare en passende woonruimte te creëren voor specifieke doelgroepen.

Ons doelgroepenbeleid richt zich op jongeren, starters, gezinnen en senioren. We zetten ook in op alternatieve woonvormen en slimme oplossingen zoals splitsen, kangoeroewoningen, omzetten leegstaande kantoorpanden en geclusterde woonvormen, waar jongeren en senioren bewust als burensamenleving en activiteiten organiseren. Urgentieverklaringen van statushouders wegen niet zwaarder dan urgentieverklaringen van overige inwoners uit Den Helder en Julianadorp.

De coalitie zet in op het beter benutten van de bestaande woningvoorraad. In dat kader wordt het mogelijk gemaakt om op nieuw te ontwikkelen recreatieparken permanente bewoning toe te staan voor maximaal 50% van de aanwezige bungalows en recreatiewoningen, mits wordt voldaan aan de geldende kwaliteitseisen en ruimtelijke randvoorwaarden. Hiermee dragen wij bij aan het verlichten van de woningdruk, terwijl de recreatieve functie van de parken behouden blijft en zorgvuldig wordt ingepast.

In de aankomende periode hebben wij voor gebiedsontwikkelingen en wonen een aantal helder(s)e prioriteiten:

- Dijkkwartier → Als bouwen op de Dijk van Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier niet haalbaar blijkt dan schakelen we z.s.m. door op een alternatief scenario, zodat er in deze bestuursperiode wél woningen worden gebouwd op deze kansrijke locatie;
- Julianadorp Oost 2 / ONS → In samenhang met het inwonersinitiatief ONS wordt een haalbare invulling voor de nieuwe wijk JDO2 gerealiseerd;
- Versnelling invulling leegstaande Woningstichting Den Helder- en Woontij-kavels;
- Transformatie van bestaand vastgoed.

Deze projecten worden consequent gemonitord op voortgang, financiële risico's en haalbaarheid. Ook gaan we in deze bestuursperiode versnellen waar randvoorwaarden (netcongestie, stikstof, financiering, etc.) dat toestaan. Ten slotte mitigeren we ongedekte grondexploitaties of structurele risico-ophoging waar mogelijk, maar kiezen we hiervoor waar wenselijk.

Zeestad 2.0

De coalitie kiest nadrukkelijk voor het behoud én de versterking van Zeestad als verzelfstandigde gebiedsontwikkelingsorganisatie binnen het bestaande CV/BV-model. Dit model levert aantoonbaar meerwaarde op door slagkracht, flexibiliteit en een groot realisatievermogen.

Tegelijkertijd is versterking nodig. Wij zorgen voor een stevigere bestuurlijke inbedding, een duidelijke rol- en taakafbakening en heldere afspraken over mandaat en verantwoording. Zo borgen wij dat keuzes over gebiedsontwikkelingen transparant, integraal en in lijn met de Omgevingswet tot stand komen.

De doorontwikkeling richt zich op twee samenhangende lijnen: scherpe sturing op gebiedsontwikkelingen en projecten, en een duidelijke inrichting van samenwerking en governance. Daarmee vergroten wij de effectiviteit van Zeestad en versterken wij de regierol van het gemeentebestuur.

Omgevingsvisie en omgevingskwaliteit

In Den Helder willen we bouwen aan een gemeente waarin wonen, werken, natuur, economie, bereikbaarheid en recreatie in balans zijn. De omgevingsvisie vormt het ruimtelijk kompas voor de toekomst van Den Helder. Daarbij kiezen we voor kwaliteit, duurzaamheid, leefbaarheid en betrokkenheid van inwoners en ondernemers. Nieuw ontwikkelingen moeten bijdragen aan een aantrekkelijke gemeente. Eén van de uitgangspunten hierbij is, dat binnen de groene long geen bebouwing plaats vindt.

De Koegraspolder is een uniek stuk leefomgeving binnen de gemeente Den Helder. Hier komen de agrarische sector en het toerisme samen. In deze periode zetten wij de verdere ontwikkeling van de kanoroute voort. Met als doel het beter bevaarbaar maken van deze route en het mogelijk maken van het varen van een rondje door de polder.

Verzilting van de Koegraspolder blijft een aandachtspunt. De coalitie zal zich daarom samen met de regio zich blijven inzetten om te zorgen dat de problemen in de toekomst uitblijven.

Daarnaast willen we dat agrarische gronden optimaal kunnen worden gebruikt. Waar aanpassing nodig is in beleid voor ontwikkeling en verduurzaming van de teelt voor bloembollen gewassen maken wij dit mogelijk.

Verder zetten wij het huidige beleid voort wat neven activiteiten binnen agrarische bedrijven en panden mogelijk maakt.

Tot slot leggen we in overeenstemming met het huidige beleid geen toeristenbelastingen op werknemers in de agrarische sector.

Duurzaamheid

In Den Helder kiezen wij voor een lokale aanpak waarbij duurzaamheid zichtbaar en praktisch wordt in het dagelijks leven van inwoners en ondernemers. Wij zoeken hierbij nadrukkelijk de samenwerking op met het Programma Kansrijke Buurten om de leefkwaliteit van onze bewoners te verbeteren en kwetsbaarheid te voorkomen. Daarbij zetten we ook in op het isoleren van woningen, zodat inwoners kunnen besparen op energiekosten en comfortabeler kunnen wonen.

Met middelen van onder andere het Rijk zetten we slim in op de elementen die onze inwoners echt nodig hebben. Met als overkoepelende uitgangspunten werkgelegenheid, economische ontwikkeling en onderwijs.

Aanvraagtrajecten waar wij invloed op hebben (zoals verduurzaming van beeldbepalende panden) versnellen wij, inzet op 'zon op dak' stimuleren wij.

Daarnaast biedt de energietransitie kansen voor Den Helder om economisch sterker en toekomstbestendig te worden. Tegelijkertijd vormt de toenemende netcongestie een groeiende uitdaging voor de brede duurzaamheidsopgave. Daarom kiezen we voor een integrale aanpak waarin duurzaamheid, energie-infrastructuur en ruimtelijke ontwikkelingen hand in hand gaan. Daarbij wordt de mogelijkheid van een SMR verkend.

We zetten in op slimme oplossingen die de druk op het elektriciteitsnet verminderen en stimuleren het beter afstemmen van vraag en aanbod van energie. Ook zetten we in op energiebesparing en efficiënt energiegebruik.

Samen met inwoners, ondernemers en partners stimuleren wij innovatie, participatie en bewustwording, zodat iedereen kan bijdragen aan een groen, schoon en bereikbaar Den Helder. Gedreven door de ambitie om op brede schaal energieonafhankelijk te opereren. Zo bouwen we aan een duurzaam en toekomstbestendig Den Helder.

Erfgoed en cultuur

De Stelling van Den Helder is een uniek militair-historisch erfgoed van nationale betekenis. Wij zijn ervan overtuigd dat gebruik de beste garantie is voor behoud. De forten worden daarom opengesteld en ingezet voor educatie, cultuur en toerisme, zodat inwoners en bezoekers er daadwerkelijk van kunnen genieten. Voor Fort Kijkduin verkennen wij de mogelijkheden voor een horecainvulling, passend bij de unieke ligging aan de kust.

De investeringen in de Ravelijnbrug vormen het vliegwiel voor de versterking van de entree bij Westoever. Wij werken toe naar een uitwerkingsplan met een langetermijnperspectief, vergelijkbaar met de aanpak van het Stadshart, zodat de Stelling uitgroeit tot een betekenisvolle bestemming voor inwoners en bezoekers.

Wij stellen middelen beschikbaar voor de inzet op de zorgvuldige ontwikkeling van Fort Dirksz. Admiraal als een meer gemengd en levendig gebied, in samenhang met De Stelling en het Maritiem Cluster. Erfgoed, landschap en ecologie vormen hierbij leidende waarden. Voor het uitvoeringsprogramma investeren wij € 200.000,- per jaar voor de jaren 2027-2030.

De historische reinwaterkelder op Willemsoord in Den Helder dateert uit ongeveer 1822. De kelder bevindt zich onder het werfcomplex en is een beschermd rijksmonument. Op Willemsoord herstellen wij de toegang tot de reinwaterkelder.

Wij erkennen het grote belang van het bestaande culturele aanbod in Den Helder als fundament onder een levendige, inclusieve en aantrekkelijke gemeente. Het huidige culturele landschap - gedragen door instellingen, verenigingen, makers en vrijwilligers - vormt een essentiële pijler voor ontmoeting, persoonlijke ontwikkeling en sociale samenhang.

In de periode 2026-2030 zetten wij daarom in op behoud en continuïteit van het bestaande culturele aanbod als eerste prioriteit. Wij koesteren de aanwezige expertise en infrastructuur en zorgen voor stabiele randvoorwaarden, zodat culturele instellingen en verenigingen hun werk duurzaam kunnen voortzetten en verder ontwikkelen.

We bouwen voort op de kracht van het huidige netwerk van gesubsidieerde en niet-gesubsidieerde partners, die samen het culturele fundament van de stad vormen. Dit fundament is bepalend voor de kwaliteit, diversiteit en toegankelijkheid van cultuur voor alle inwoners.

Vanuit deze stevige basis werken we gericht aan versterking: het vergroten van bereik en deelname, het stimuleren van samenwerking en het verder ontwikkelen van Den Helder als culturele haven van de regio.

Wij zijn verheugd door het voornemen van de Stichting Koninklijke Defensiemusea om het Marinemuseum grootschalig te vernieuwen. Dit zal zowel de maritieme identiteit van Den Helder maar ook ons culturele aanbod en de toeristische aantrekkelijkheid van onze stad een stevige impuls geven. Wij houden nauw contact met Museum om te bezien of er zich eventuele koppelkansen voordoen en waar wij elkaar zouden kunnen versterken.

Openbare ruimte: beheer, onderhoud en toekomstbestendige inrichting

De openbare ruimte bepaalt de leefbaarheid, veiligheid en uitstraling van Den Helder. Straten, groen en voorzieningen moeten schoon, heel en veilig zijn. Dat is de basis. Tegelijk werken we aan een inrichting die klimaatbestendig, duurzaam en toegankelijk is.

De coalitie kiest voor een duidelijke aanpak: eerst achterstanden in onderhoud wegwerken, daarna gericht verbeteren. We geven prioriteit aan wijken waar de druk het grootst is. Meldingen van inwoners pakken we sneller en zichtbaar op, onder andere via de Fixi-app. Door regels te vereenvoudigen en waar mogelijk te verminderen, geven wij meer ruimte aan inwoners en ondernemers. Tegelijkertijd zijn wij helder: afspraken die in vergunningen worden vastgelegd, worden streng gehandhaafd om het vertrouwen in de overheid te versterken.

We treden zichtbaar op tegen verrommeling, zwerfafval en achterstallig onderhoud. Bij herinrichting koppelen we onderhoud aan opgaven zoals vergroening, waterberging en mobiliteit, zodat werk slim wordt gecombineerd.

De openbare ruimte wordt ingericht voor iedereen, met aandacht voor toegankelijkheid, veiligheid en gebruiksgemak. De coalitie zet zich in deze bestuursperiode in voor de realisatie van een openbaar toilet in de binnenstad, waarmee invulling wordt gegeven aan een eerdere belofte en de toegankelijkheid wordt verbeterd.

We betrekken inwoners bij hun leefomgeving, maar de gemeente blijft verantwoordelijk voor kwaliteit en veiligheid. We sturen op een realistisch kwaliteitsniveau dat past bij de financiële mogelijkheden. Zo zorgen we voor een openbare ruimte die op orde is én klaar voor de toekomst.

Dierenwelzijn

Wij realiseren een toekomstbestendige Wildopvang nabij De Helderse Vallei. De nieuwbouw wordt uitgevoerd binnen het beschikbare budget, met behoud van de primaire opvangfunctie en aandacht voor dierenwelzijn. Kostbare NNN-compensatie wordt vermeden en de omgeving wordt zorgvuldig betrokken. Tot oplevering blijft de tijdelijke huisvesting in stand.

Sport en bewegen

Sporten en bewegen verbindt, bevordert de positieve gezondheid en draagt bij aan een sterke samenleving. Wij investeren in goede sport- en beweegvoorzieningen die toegankelijk zijn voor alle inwoners van Den Helder, Julianadorp en Huisduinen. Dit doen wij door bewegen in de openbare ruimte aantrekkelijk te maken en door actief samen te werken met onze sportverenigingen en sportondernemers.

Als coalitie gaan we het sport- & beweegbeleid en bijbehorend accommodatiebeleid in deze bestuursperiode vernieuwen, zodat wij de sport- en beweeginfrastructuur van Den Helder richting 2050 planmatig en vooruitstrevend kunnen door ontwikkelen. Hierbij maken we gebruik van de expertise binnen het programma duurzaamheid. De realisatie van het ONS-terrein in Julianadorp is een prioriteit voor de aankomende bestuursperiode, inclusief een volwaardige sporthal. Een veilige verkeersrouting tussen de Prinses Margrietschool het Willem-Alexanderhof en het ONS-terrein is daarbij een harde randvoorwaarde, zodat leerlingen veilig naar de gymles en sporters naar de sportverenigingen kunnen. Daarnaast realiseren wij in deze periode een tweede kunstgrasveld bij Sportpark de Dogger en onderzoeken wij samen met de eigenaar en gebruikers van Sporthal de Brug, naar een toekomstbestendige invulling.

Sportverenigingen doen waardevol werk voor de gemeenschap en de gemeente blijft hen actief ondersteunen. Wij zetten ons actief in voor sociale veiligheid op sportclubs, zodat iedereen zich welkom, gerespecteerd en veilig voelt - ongeacht leeftijd, achtergrond of niveau. Een sociaal veilig sportklimaat is een omgeving waarin sporters zich prettig, geaccepteerd en beschermd voelen tegen elke vorm van grensoverschrijdend gedrag, zoals pesten, discriminatie en intimidatie. De basis hiervoor wordt gevormd door de zogeheten '4 V's voor sociale veiligheid'. Samen met de sportverenigingen en onze uitvoeringspartner team Sportservice geven we hier uitvoering aan. Samen met partners in de regio werken wij aan bewustwording, kennisdeling en praktische handvatten voor verenigingen om een veilige en inclusieve sportomgeving te waarborgen.

Onze sportverenigingen doen waardevol werk voor de gemeenschap en de gemeente blijft hen actief ondersteunen. Wij blijven investeren in het Jeugdportfonds, zodat kinderen uit gezinnen met een smaller budget kunnen sporten en leren zwemmen. Het Topsportloket blijft behouden als laagdrempelig ondersteuningspunt voor talentvolle sporters, zodat lokaal (sport)talent uit Den Helder zich kan blijven ontwikkelen.

Topsport vertegenwoordigt naast maatschappelijke waarde ook marketingwaarde. Wij gaan in de aankomende bestuursperiode daarom de stedelijke positionering Blue Port, Citymarketing en topsport sterker met elkaar verbinden, zodat dit positief bijdraagt aan het realiseren van de potentie van Den Helder.

5. Organisatie en dienstverlening

Organisatieontwikkeling

Doorontwikkeling dienstverlening

De gemeente werkt aan een efficiënte organisatie, die minder afhankelijk is van externe inhuur, met toegankelijke digitale dienstverlening, zodat inwoners kunnen rekenen op snelle en betrouwbare gemeentelijke services.

Om de ambities van dit coalitieakkoord binnen een financieel verantwoord kader waar te maken, focussen wij op een sterke, wendbare en efficiënte gemeentelijke organisatie. Efficiënter vraagt om scherpe keuzes, duidelijke prioriteiten en een organisatie die weet waar we het voor doen, wie waarvoor verantwoordelijk is en hoe we effectief samenwerken.

De coalitie heeft ambities en beseft tegelijkertijd dat de gemeente Den Helder scherp aan de wind moet zeilen de komende jaren. De coalitie wil daarom actief de verantwoordelijkheid nemen voor een effectieve en efficiënte overheid.

Effectiviteit beoordelen wij in een kerntakendiscussie. Welke concrete effecten hebben beleid en organisaties voor onze inwoners en welke middelen (en organisaties) zetten wij daarvoor nog in. Wij maken daar keuzes in.

Om de doelmatigheid en toekomstbestendigheid van de gemeentelijke organisatie te versterken, laten wij een quickscan uitvoeren naar de ontwikkeling en inrichting van de organisatie. Deze analyse biedt inzicht in waar we kunnen verbeteren. Bovendien biedt het handvatten om, onder meer gedreven door de huidige financiële context, keuzes te maken qua omvang en inrichting van de organisatie. Hierbij staat het behoud van kwaliteit van dienstverlening en uitvoering aan inwoners en ondernemers voorop.

Ons uitgangspunt is een organisatie die wendbaar, effectief en duurzaam is ingericht. Wij werken toe naar een evenwichtige en toekomstbestendige personele inzet, in het bijzonder gericht op de opgaven die er voor onze inwoners toe doen. In dat kader sturen wij op een doelmatig ingerichte organisatie van passende omvang en op het terugdringen van externe inhuur met 10% per jaar.

Om ruimte te creëren voor heroverweging en gerichte keuzes, wordt voor een periode van zes maanden terughoudend omgegaan met het invullen van vacatures. Uitzonderingen blijven mogelijk voor functies en opgaven die cruciaal zijn voor de continuïteit van dienstverlening en de uitvoering van dit coalitieakkoord.

Wij zetten in op een zorgvuldige veranderaanpak, waarbij oog is voor medewerkers. Cultuur en structuur zijn elementen die verandering vragen, met aandacht voor een gezonde werkomgeving en heldere verantwoordelijkheden.

Wij zijn kritisch op onnodige bestuurlijke en ambtelijke drukte, en sturen wij op eenvoud, samenwerking en resultaat. De eerste resultaten van deze aanpak maken wij in 2027 zichtbaar, met een organisatie die beter en efficiënter is toegerust op de opgaven van morgen.

Inwonerparticipatie - Van participeren naar samenwerken

De gemeente kiest nadrukkelijk voor samenwerken met inwoners, ondernemers en maatschappelijke partners. Niet langer bepalen wij vooraf wie, wanneer en hoe kan meedoen, maar organiseren wij processen die open, toegankelijk en gelijkwaardig zijn. Vanuit vertrouwen en gedeeld eigenaarschap werken we opgavegericht aan maatschappelijke vraagstukken. De opgave bepaalt het schaalniveau, de partners en de werkwijze. Door samen te leren, adaptief te werken en besluiten zo veel mogelijk in gezamenlijkheid te nemen, versterken we het vertrouwen in de overheid en bouwen we aan een vitale, inclusieve en toekomstbestendige gemeente.

In alle gevallen waar de gemeente bezig is met beleid en uitvoering zoeken wij de samenwerking met onze inwoners actief op. Deze inwoners denken constructief mee om tot een breed gedragen besluit te komen.

Jongerenparticipatie

Wij blijven ons inzetten om jongeren in Den Helder een volwaardig onderdeel te laten zijn van de samenleving. Hierbij continueren wij de structurele inzet op het gebied van jongerenparticipatie. In Den Helder hebben wij een Kinderburgemeester + kinderraad voor de basisschoolleerlingen en een jongerenadviesraad (JAR) voor de jongeren en jongvolwassenen. Deze geformaliseerde organen blijven de gemeente gevraagd en ongevraagd advies geven inzake onderwerpen die hen aangaan. Door de diversiteit van de kinderraadsleden en jongerenadviesraadsleden te bewaken, kunnen wij als gemeente effectief preventiebeleid voor kinderen en jongeren via deze instrumenten onder de aandacht brengen. Daarnaast draagt actief beleid op jongerenparticipatie bij aan het versterken van democratisch ethos en het vertrouwen in de politiek.

6. Financiële stabiliteit en herstel

De huidige financiële positie van Den Helder is kwetsbaar. De opgave die er ligt, is sturing naar meer stabiliteit via herstel van de actuele situatie.

Dit vraagt om realisme, verantwoordelijkheid nemen én daarmee duidelijke keuzes. Dit moet leiden tot het versterken van de weerbaarheid van de gemeentelijke financiën en het creëren van een solide basis voor de toekomst.

Financiële stabiliteit vertaalt zich in:

- jaarlijks een sluitende exploitatiebegroting;
- een weerstandsratio (verhouding algemene reserve en risico's) gedurende de volledige bestuursperiode van tenminste 1,0 of hoger;
- een solvabiliteit (eigen vermogen uitgedrukt in totaal van eigen en vreemd vermogen) van tenminste 20% aan het eind van deze bestuursperiode of zoveel eerder als realistisch haalbaar is;
- netto schuldquote van maximaal 90%.

De volgende uitgangspunten worden gehanteerd:

- we zetten in op het beheersen van structurele lasten;
- structurele lasten worden structureel gedekt;
- de bestaande programma's en projecten gaan we in een brede doorlichting kritisch tegen het licht houden op planvorming, beschikbare capaciteit en financiële middelen;
- we versterken onze financiële planning en control en verbeteren de kwaliteit van de P&C documenten;
- nieuw voor oud: nieuwe ambities vragen om het afbouwen of stoppen van bestaand beleid;
- niet stapelen, wel kiezen: focus aanbrengen in wat prioriteit heeft;
- inkomstenverhogende maatregelen waar passend en haalbaar;
- de OZB wordt niet verhoogd om tekorten in de begroting te dekken;
- versterkte inzet op het verwerven van subsidies en cofinanciering.

Zo investeren we in datgene wat Den Helder op de lange termijn sterker maakt. En werken we stap voor stap naar een financieel gezonde gemeente, met ruimte voor ontwikkeling en vertrouwen in de toekomst!

Portefeuilleverdeling

Sjoerd Oudijk

(Behoorlijk Bestuur voor Den Helder en Julianadorp) | 0.9 FTE

- Economie Binnenstad/Detailhandel
- Horeca en toerisme
- Evenementen
- Cultuur en erfgoed
- Wijkgericht werken
- Burgerparticipatie

Harry Wagemakers

(Behoorlijk Bestuur voor Den Helder en Julianadorp) | 0.5 FTE

- Financiën
- Waddenzee
- Verbonden Partijen
- HVC
- Willemsoord
- Asiel

Fotigui Camara

(CDA) | 1.0 FTE

Eerste locoburgemeester

- Maritiem Cluster + SMR
- Blueport, Citymarketing en Public Affairs (inclusief ISA Den Helder 2050)
- Port of Den Helder en Den Helder Airport
- Sport
- Kansrijke buurten
- Participatie en arbeidsmarkt
- Wonen (inclusief ontwikkelingen en woningbouwprojecten)
- Zeestad 2.0
- Grondzaken
- Projectwethouder Maritiem Cluster + SMR en woningbouwprojecten

Petra Bais

(VVD) | 1.0 FTE

- Ruimtelijke Ordening
- Ontwikkelperspectief Noord-Holland Noord
- Samen op Kop!
- Nationaal Programma Vitale Regio's
- Openbare Ruimte
- Mobiliteit en bereikbaarheid
- Volksgezondheid en preventie
- Wet maatschappelijke ondersteuning
- Inclusie

Remco Duijnker

(Beter voor Den Helder) | 0.9 FTE

- Juridische zaken
- Vergunningen
- Handhaving
- Personeel en organisatie
- Dienstverlening

Kees Boelema Robertus

(D66) | 0.8 FTE

- Duurzaamheid en energietransitie (exclusief SMR)
- Kansengelijkheid
- Onderwijs
- Participatiewet
- Dierenwelzijn
- Vastgoed

R.M.L. van Wamel
Behoorlijk Bestuur
voor Den Helder & Julinandorp



E.M. Krijns
CDA



J. Klopstra
VVD



G. Assorgia
Beter voor Den Helder



S.T.M. Milatz
D66



